

## Rapport de l'organe de révision aux membres de la Croix-Rouge suisse du canton de Neuchâtel

### Rapport de l'organe de révision sur les comptes annuels

En notre qualité d'organe de révision, nous avons effectué l'audit des comptes annuels ci-joints de la Croix-Rouge suisse du canton de Neuchâtel comprenant le bilan, le compte d'exploitation, le tableau de flux de trésorerie, le tableau de variation des capitaux propres et l'annexe pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016. Conformément à Swiss GAAP RPC 21, les informations contenues dans le rapport de performance ne sont soumises à aucune obligation de vérification par l'organe de révision.

#### *Responsabilité du Comité*

La responsabilité de l'établissement des comptes annuels, conformément aux Swiss GAAP RPC, aux dispositions légales et aux statuts, incombe au Comité. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le maintien d'un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels afin que ceux-ci ne contiennent pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En outre, le Comité est responsable du choix et de l'application de méthodes comptables appropriées, ainsi que des estimations comptables adéquates.

#### *Responsabilité de l'organe de révision*

Notre responsabilité consiste, sur la base de notre audit, à exprimer une opinion sur les comptes annuels. Nous avons effectué notre audit conformément à la loi suisse et aux Normes d'audit suisses (NAS). Ces normes requièrent de planifier et réaliser l'audit pour obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne contiennent pas d'anomalies significatives.

Un audit inclut la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les valeurs et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures d'audit relève du jugement de l'auditeur, de même que l'évaluation des risques que les comptes annuels puissent contenir des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Lors de l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en compte le système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels pour définir les procédures d'audit adaptées aux circonstances, et non pas dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité de celui-ci. Un audit comprend, en outre, une évaluation de l'adéquation des méthodes comptables appliquées, du caractère plausible des estimations comptables effectuées ainsi qu'une appréciation de la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Nous estimons que les éléments probants recueillis constituent une base suffisante et adéquate pour former notre opinion d'audit.

#### *Opinion d'audit*

Selon notre appréciation, les comptes annuels pour l'exercice arrêté au 31 décembre 2016 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats, conformément aux Swiss GAAP RPC, et sont conformes à la loi suisse et aux statuts.

## Rapport sur d'autres dispositions légales


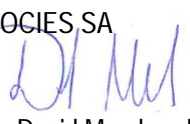
Nous attestons que nous remplissons les exigences légales d'agrément conformément à la loi sur la surveillance de la révision (LSR) et d'indépendance (art. 728 CO) et qu'il n'existe aucun fait incompatible avec notre indépendance.

Conformément à l'art. 69b CC en liaison avec l'art. 728a al. 1 ch. 3 CO et à la Norme d'audit suisse 890, nous attestons qu'il existe un système de contrôle interne relatif à l'établissement des comptes annuels, défini selon les prescriptions du Comité.

Nous recommandons d'approuver les comptes annuels qui vous sont soumis.

Neuchâtel, le 24 avril 2017  
DMR/cti

FIDUCIAIRE  
MULLER CHRISTE & ASSOCIES SA

 Daniele Raffaele <i>expert réviseur agréé</i>	 David Marchand <i>expert-réviseur agréé (réviseur responsable)</i>
--	--

**Annexes :** Comptes annuels (bilan, compte d'exploitation, tableau de flux de trésorerie, tableau de variation des capitaux propres et annexe)

# BILAN

	31.12.2016	31.12.2015
	CHF	CHF
<b>ACTIF</b>		
<b><u>Actifs circulants</u></b>		
Liquidités et titres	2'689'317.17	2'500'322.73
Débiteurs	340'561.40	178'669.95
Autres débiteurs	441'545.85	290'932.50
Stocks	19'350.00	3'150.00
Actifs de régularisation	262'886.40	202'431.98
<b>Total actifs circulants</b>	<b><u>3'753'660.82</u></b>	<b><u>3'175'507.16</u></b>
<b><u>Actifs immobilisés</u></b>		
Mobilier et machines	1.00	1.00
Informatique	11'531.65	11'531.65
Fonds d'amortissement informatique	-9'283.65	-7'036.65
Immeubles d'exploitation	698'501.00	218'501.00
Fonds d'amortissement immeubles d'exploitation	-179'162.50	-163'875.00
Immeubles de rendement	3'520'000.00	4'000'000.00
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b><u>4'041'587.50</u></b>	<b><u>4'059'122.00</u></b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b><u>7'795'248.32</u></b>	<b><u>7'234'629.16</u></b>
<b>PASSIF</b>		
Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations de service	191'247.05	80'082.95
Autres dettes à court terme	5'082.70	5'872.28
Passifs de régularisation	765'192.55	448'216.60
Provisions à court terme	35'149.15	21'117.10
<b>Total engagements à court terme</b>	<b><u>996'671.45</u></b>	<b><u>555'288.93</u></b>
Dettes financières à long terme	2'054'500.00	2'072'500.00
Provisions à long terme	132'000.00	182'000.00
<b>Total engagements à long terme</b>	<b><u>2'186'500.00</u></b>	<b><u>2'254'500.00</u></b>
<b>Capital des fonds (fonds affectés)</b>	<b><u>125'978.62</u></b>	<b><u>137'039.52</u></b>
Fonds libres	3'470'574.17	3'465'119.96
Capital lié généré	1'017'814.71	817'226.54
Résultat de l'exercice	-2'290.63	5'454.21
<b>Total capital de l'organisation</b>	<b><u>4'486'098.25</u></b>	<b><u>4'287'800.71</u></b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b><u>7'795'248.32</u></b>	<b><u>7'234'629.16</u></b>

# COMPTE D'EXPLOITATION

	<u>2016</u> CHF	<u>2015</u> CHF
Produits de dons	102'600.87	47'644.59
Produits de campagnes de recherche de fonds et de membres	335'119.43	357'945.41
Cotisations annuelles (membres)	4'620.00	7'430.00
Legs et héritages	142'296.21	1'060.00
Ventes de marchandises	129'731.59	142'221.95
Produits de prestations de service	2'320'054.96	2'224'812.14
Contributions fédérales selon art. 101bis LAVS	255'350.00	306'141.00
Contributions cantonales	1'747'350.00	1'600'219.65
Contributions de projet œuvres d'entraide, institution	0.00	6'397.50
Contributions communales	0.00	29'000.00
Contributions de projet CRS interne	193'455.70	98'494.58
<b>TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b><u>5'230'578.76</u></b>	<b><u>4'821'366.82</u></b>
Charges pour campagnes de recherche de fonds et de membres	62'138.30	85'858.55
Marchandises	34'778.50	12'196.25
Prestations, aide matérielle	289'681.48	290'919.15
Charges de personnel	4'208'426.30	3'936'066.05
Autres charges d'exploitation	461'768.78	384'077.04
Amortissements	17'534.50	7'709.50
<b>TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b><u>5'074'327.86</u></b>	<b><u>4'716'826.54</u></b>
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION</b>	<b><u>156'250.90</u></b>	<b><u>104'540.28</u></b>
<b>RESULTAT FINANCIER</b>	<b>-8'240.66</b>	<b>-8'121.32</b>
<b>RESULTAT HORS EXPLOITATION</b>	<b>181'652.05</b>	<b>3'683.10</b>
<b>RESULTAT EXCEPTIONNEL</b>	<b>-142'425.65</b>	<b>2'674.75</b>
<b>RESULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DES FONDS</b>	<b><u>187'236.64</u></b>	<b><u>102'776.81</u></b>
<b>VARIATION DU CAPITAL DES FONDS AFFECTES</b>		
Attribution aux fonds affectés	-32'659.85	-30'122.50
Utilisation des fonds affectés	43'720.75	42'799.90
<b>RESULTAT AVANT VARIATION DU CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>	<b><u>198'297.54</u></b>	<b><u>115'454.21</u></b>
<b>VARIATION DU CAPITAL DE L'ORGANISATION</b>		
Attribution au capital de l'organisation	-200'588.17	-115'000.00
Utilisation du capital de l'organisation	0.00	5'000.00
<b>RESULTAT ANNUEL (BENEFICE / - PERTE)</b>	<b><u>-2'290.63</u></b>	<b><u>5'454.21</u></b>

# TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

	2016 CHF	2015 CHF
<b>Activités d'exploitation</b>		
Résultat avant variation du capital des fonds et attributions	187'236.64	102'776.81
Amortissements de l'actif immobilisé	17'534.50	7'709.50
Mouvement des provisions	-35'967.95	-21'324.60
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>168'803.19</b>	<b>89'161.71</b>
<b>Augmentation / Diminution des actifs circulants :</b>		
Débiteurs	-161'891.45	15'894.10
Autres débiteurs	-150'613.35	-167'381.35
Stocks	-16'200.00	2'250.00
Actifs de régularisation	-60'454.42	-29'594.53
<b>Augmentation / Diminution des engagements à court terme :</b>		
Dettes à court terme résultant d'achats et de prestations	111'164.10	-76'518.15
Autres dettes à court terme	-789.58	-731.71
Passifs de régularisation	316'975.95	-5'068.20
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'exploitation (a)</b>	<b>206'994.44</b>	<b>-171'988.13</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
<u>Augmentation / Diminution des actifs immobilisés :</u>		
Achats d'immobilisations corporelles	0.00	-6'741.00
Vente d'immobilisations corporelles	0.00	0.00
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement (b)</b>	<b>0.00</b>	<b>-6'741.00</b>
<b>Activités de financement</b>		
<u>Augmentation / Diminution des dettes à long terme :</u>		
Augmentation des emprunts	0.00	0.00
Remboursement des emprunts	-18'000.00	-18'000.00
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement (c)</b>	<b>-18'000.00</b>	<b>-18'000.00</b>
<b>Variation nette de trésorerie (a + b + c)</b>	<b>188'994.44</b>	<b>-196'729.13</b>
Liquidités début de période	2'500'322.73	2'697'051.86
Liquidités fin de période	2'689'317.17	2'500'322.73
<b>Variation nette de trésorerie</b>	<b>188'994.44</b>	<b>-196'729.13</b>

**TABLEAU DE VARIATION DES  
CAPITAUX PROPRES**

	Existant initial 01.01.2016	Résultat annuel	Allocations	Transferts de fonds (internes)	Utilisations (externes)	Existant final 31.12.2016
<b>Moyens provenant du financement propre</b>						
Capital propre	369'730.17	-	-	-	-	369'730.17
Réserve générale	3'095'389.79			5'454.21		3'100'844.00
<b>Total Fonds libres</b>	<b>3'465'119.96</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5'454.21</b>	<b>0.00</b>	<b>3'470'574.17</b>
Activités Val-de-Travers	113'226.54	-	-	-	-	113'226.54
Activités Le Locle	14'000.00	-	-	-	-	14'000.00
Entretien immeubles	400'000.00	-	170'000.00	-	-	570'000.00
Transports - Transport Handicap	0.00	-	30'588.17	-	-	30'588.17
SAVD et aide à la famille	85'000.00	-	-	-	-	85'000.00
Puériculture, consultations à domicile	25'000.00	-	-	-	-	25'000.00
Alarmes	180'000.00	-	-	-	-	180'000.00
<b>Total Capital lié généré</b>	<b>817'226.54</b>	<b>0.00</b>	<b>200'588.17</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1'017'814.71</b>
Résultat de l'exercice	5'454.21	-2'290.63		-5'454.21		-2'290.63
<b>Total Capital de l'organisation</b>	<b>4'287'800.71</b>	<b>-2'290.63</b>	<b>200'588.17</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>4'486'098.25</b>
<b>Capital des fonds (fonds affectés)</b>						
Elysium Foundation	18'220.75	-	-	-	-	18'220.75
Mimosa	11'225.92	-	22'579.85	-	-31'720.75	2'085.02
Edmée Montandon	60'336.85	-	80.00	-	-5'340.00	55'076.85
Junod	36'446.00	-	-	-	-	36'446.00
Elser	10'810.00	-	10'000.00	-	-6'660.00	14'150.00
<b>Total Capital des fonds (fonds affectés)</b>	<b>137'039.52</b>	<b>0.00</b>	<b>32'659.85</b>	<b>0.00</b>	<b>-43'720.75</b>	<b>125'978.62</b>

**TABLEAU DE VARIATION DES PROVISIONS**

	Existant initial 01.01.2016	Augmentation	Diminution	Existant final 31.12.2016
<b>Provisions à court terme</b>				
Provision vacances/heures supplémentaires	21'117.10	14'032.05	-	35'149.15
<b>Total provisions à court terme</b>	<b>21'117.10</b>	<b>14'032.05</b>	<b>-</b>	<b>35'149.15</b>
<b>Provisions à long terme</b>				
Provision réaménagement propres locaux	120'000.00	-	-	120'000.00
Provision changement d'informatique	62'000.00	-	-50'000.00	12'000.00
<b>Total provisions à long terme</b>	<b>182'000.00</b>	<b>-</b>	<b>-50'000.00</b>	<b>132'000.00</b>
<b>Total des provisions</b>	<b>203'117.10</b>	<b>14'032.05</b>	<b>-50'000.00</b>	<b>167'149.15</b>



## **ASSOCIATION CROIX-ROUGE SUISSE DU CANTON DE NEUCHÂTEL**

### **ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS 2016**

---

#### **1. Fondements généraux de la présentation des comptes**

La présentation des comptes de l'Association Croix-Rouge suisse du canton de Neuchâtel (CRNE) s'effectue en accord avec la recommandation sur la présentation des comptes (Swiss GAAP RPC 21). Elle correspond également à la législation et aux statuts.

Les comptes annuels fournissent une image correspondante à la réalité (true and fair view) de la situation financière, de la fortune et du résultat.

#### **2. Institutions consolidées**

NA

#### **3. Organisation / personnes / institutions liées**

La CRNE est un membre actif de la Croix-Rouge suisse et reconnaît les droits et obligations contenus dans les statuts de celle-ci.

#### **4. Fondements de comptabilité et d'évaluation**

Sauf mention contraire, l'évaluation se fait sur la base des valeurs de marché le jour du bilan.

La comptabilité est tenue en francs suisses et les comptes annuels sont libellés en francs suisses également. Les actifs et les passifs en monnaie étrangère ont été évalués au cours de leur devise le jour du bilan. Les opérations commerciales en devises étrangères ont été converties au cours en vigueur le jour de la transaction en question.

##### **a) Liquidités et titres**

Cette position comprend la caisse, les comptes de chèques postaux, les comptes bancaires à vue. Elle comprend également les fonds monétaires apparentés détenus comme réserves de liquidités (par exemple placements à terme dont l'échéance est inférieure à 90 jours).

Les liquidités sont portées au bilan à leur valeur nominale. Les soldes en devises étrangères sont convertis au taux de clôture.

##### **b) Débiteurs et créances**

Les créances sont inscrites à leur valeur nominale après déduction des corrections de valeur pour risques concrets d'insolvabilité.

##### **c) Stock**

Le stock est valorisé sur base du coût moyen d'achat, ou si elle est plus basse, à la valeur du marché.



#### **d) Comptes de régularisation actif et passif**

Les postes transitoires sont déterminés en fonction du principe de la délimitation des charges et des produits sur l'exercice concerné. L'évaluation se fait à la valeur nominale.

#### **e) Immobilisations corporelles meubles, immobilisations incorporelles**

Cette position comprend le mobilier et les équipements dont l'Association a besoin pour ses prestations de services ainsi que pour son administration.

Les immobilisations corporelles sont portées au bilan à leur valeur d'acquisition, en tenant compte des amortissements déterminés selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie des biens.

Les durées d'amortissement sont de :

Mobilier	4 ans
Appareils	4 ans
Informatique (hardware)	3 ans

Les acquisitions isolées dont la valeur est inférieure à CHF 3'000 ne sont pas activées.

#### **f) Immobilisations corporelles immobilières**

Les immeubles d'exploitation sont portés au bilan à leur coût d'acquisition, en tenant compte des amortissements déterminés selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée de vie estimée des biens. Les investissements et les rénovations ne sont activés que s'ils prolongent la durée de vie ou augmentent la valeur des biens.

Les durées d'amortissement sont de :

Immeubles	40 ans
Rénovations	25 ans

Les immeubles de rendements sont portés au bilan à leur valeur de marché. La variation de valeur est enregistrée directement dans le compte d'exploitation.

#### **g) Immobilisations corporelles affectées**

NA

#### **h) Fonds affectés**

Cette position comprend deux sortes de fonds à affectation :

- Fonds à affectation limitée : résultent de contributions pour lesquelles le donateur a émis des restrictions quant à l'utilisation.
- Fonds de fondation : il s'agit de fonds affectés avec un règlement propre, sans personnalité morale propre.

Tout transfert entre ces fonds doit être justifié et au besoin approuvé par les organes dirigeants et/ou le donateur. Au 31 décembre 2016, le bilan comporte les fonds à affectation limitée suivants, pour un montant total de CHF 125'978.62 :

Fonds Elysium	CHF	18'220.75
Fonds Mimosa	CHF	2'085.02
Fonds Edmée Montandon	CHF	55'076.85
Fonds Junod	CHF	36'446.00
Fonds Elser	CHF	14'150.00

La CRNE n'a aucun fonds de fondation dans son bilan au 31 décembre 2016.

### i) Capital de l'organisation

Cette position comprend les moyens pouvant être utilisés dans le cadre des objectifs définis dans les statuts de l'association.

### j) Principes de base pour le tableau de financement

Le tableau de financement présente l'évolution des liquidités définies sous point a) laquelle prend en compte les facteurs relatifs à l'exploitation, à l'investissement et au financement. Le tableau de financement est établi selon la méthode indirecte.

### k) Principes de calcul du tableau de variation du capital

Le tableau de variation du capital présente l'évolution de chacun des fonds affectés et de chacune des composantes du capital librement disponible, réparti entre « résultat annuel », « allocations », « transferts de fonds internes » et « utilisations externes ».

## 5. Précisions relatives au bilan

<b>Liquidités et titres</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Caisse	2'630.90	4'585.20
PostFinance	311'540.96	276'740.33
Banque	2'375'145.31	2'218'997.20
Titres	0.00	0.00
<b>Total liquidités et titres</b>	<b>2'689'317.17</b>	<b>2'500'322.73</b>

<b>Débiteurs</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Débiteurs clients	365'561.40	203'669.95
./. Ducroire	(25'000.00)	(25'000.00)
<b>Total débiteurs</b>	<b>340'561.40</b>	<b>178'669.95</b>

<b>Autres débiteurs</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Impôt anticipé	0.00	6.75
Avances salaires	252.70	0.00
C/c gérance Bolliger	28'702.65	0.00
C/c LPP (Bâloise)	412'590.50	290'925.75
<b>Total débiteurs</b>	<b>441'545.85</b>	<b>290'932.50</b>

<b>Actifs de régularisation</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Charges payées d'avance	10'423.65	486.00
Produits à recevoir	252'462.75	201'945.98
<b>Total actifs de régularisation</b>	<b>262'886.40</b>	<b>202'431.98</b>

### Immobilisations corporelles - mouvement exercice 2016

Descriptif	Mobilier / Machines	Informatique	Immeubles d'exploitation	TOTAL
<b>Valeur brute</b>				
Valeur brute au 31.12.15	1.00	11'531.65	218'501.00	230'033.65
Ajout dans la période	0.00	0.00	480'000.00	480'000.00
Cession/transfert dans la période				
<b>Valeur brute au 31.12.16</b>	<b>1.00</b>	<b>11'531.65</b>	<b>698'501.00</b>	<b>710'033.65</b>
<b>Fonds d'amortissement</b>				
Fonds d'amortissement 31.12.15	0.00	(7'036.65)	(163'875.00)	(170'911.65)
Amortissements dans la période	0.00	(2'247.00)	(15'287.50)	(17'534.50)
Cession/transfert dans la période				
<b>Fonds d'amortissement 31.12.16</b>	<b>0.00</b>	<b>(9'283.65)</b>	<b>(179'162.50)</b>	<b>(188'446.15)</b>
Valeur nette comptable 31.12.15	1.00	4'495.00	54'626.00	59'122.00
<b>Valeur nette comptable 31.12.16</b>	<b>1.00</b>	<b>2'248.00</b>	<b>519'338.50</b>	<b>521'587.50</b>

### Immobilisations corporelles - mouvement exercice 2015

Descriptif	Mobilier / Machines	Informatique	Immeubles d'exploitation	TOTAL
<b>Valeur brute</b>				
Valeur brute au 31.12.14	1.00	4'790.65	218'501.00	223'292.65
Ajout dans la période	0.00	6'741.00	0.00	6'741.00
Cession/transfert dans la période				
<b>Valeur brute au 31.12.15</b>	<b>1.00</b>	<b>11'531.65</b>	<b>218'501.00</b>	<b>230'033.65</b>
<b>Fonds d'amortissement</b>				
Fonds d'amortissement 31.12.14	0.00	(4'789.65)	(158'412.50)	(163'202.15)
Amortissements dans la période	0.00	(2'247.00)	(5'462.50)	(7'709.50)
Cession/transfert dans la période				
<b>Fonds d'amortissement 31.12.15</b>	<b>0.00</b>	<b>(7'036.65)</b>	<b>(163'875.00)</b>	<b>(170'911.65)</b>
Valeur nette comptable 31.12.14	1.00	1.00	60'088.50	60'090.50
<b>Valeur nette comptable 31.12.15</b>	<b>1.00</b>	<b>4'495.00</b>	<b>54'626.00</b>	<b>59'122.00</b>

<b>Créanciers</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Créanciers (achats et prestations de service)	191'247.05	80'082.95
Créanciers en relation avec des projets	0.00	0.00
<b>Total créanciers</b>	<b>191'247.05</b>	<b>80'082.95</b>

<b>Autres dettes à court terme</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
C/c AFC (TVA)	5'082.70	5'872.28
<b>Total autres dettes à court terme</b>	<b>5'082.70</b>	<b>5'872.28</b>

<b>Passifs de régularisation</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Charges à payer	149'976.20	151'121.60
Produits reçus d'avance	615'216.35	297'095.00
<b>Total passifs de régularisation</b>	<b>765'192.55</b>	<b>448'216.60</b>

### Capital de l'organisation

Le capital de la CRNE a pour origine des dons privés ou d'institutions ainsi que des cotisations. Ces dons peuvent être liés ou non. Les dons liés sont indiqués plus haut sous h). Les dons non liés peuvent être affectés par le comité de la CRNE et se trouvent ensuite sous capital lié CRNE. Le solde représente le capital libre de la CRNE.

## 6. Précisions relatives au compte d'exploitation

<b>Produits des dons</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Dons affectés	70'538.17	26'453.97
Dons libres	32'062.70	21'190.62
<b>Total produit des dons</b>	<b>102'600.87</b>	<b>47'644.59</b>

Les legs et héritages sont librement utilisables.

### Ventilation des charges d'exploitation par catégories

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Charges administratives	1'082'789.16	926'805.46
Charges liées à l'activité propre	3'929'400.40	3'704'162.53
Charges pour campagnes de recherche de fonds et de membres	62'138.30	85'858.55
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>5'074'327.86</b>	<b>4'716'826.54</b>

Toutes les charges sont ventilées au sein de centres de coûts qui correspondent aux différents secteurs d'activité et un secteur « Direction & administration ».

<b>Autres charges d'exploitation</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Charges de locaux	165'980.10	156'669.15
Entretien/rép. mobilier et matériel médical	1'463.80	2'211.40
Leasing photocopieuses	6'415.20	6'415.20
Assurances-choses	5'849.80	5'789.15
Charges d'administration	129'018.83	93'471.39
Informatique	137'881.55	93'674.05
Publicité, marketing	12'468.35	23'769.10
Frais de représentation	2'691.15	2'077.60
<b>Total autres charges d'exploitation</b>	<b>461'768.78</b>	<b>384'077.04</b>

<b>Résultat financier</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Intérêts débiteurs et frais	(8'402.56)	(8'435.27)
Intérêts créditeurs	161.90	313.95
<b>Total Produit / (Charge)</b>	<b>(8'240.66)</b>	<b>(8'121.32)</b>

<b>Résultat hors exploitation</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Recettes immeubles	311'543.55	292'458.75
Dépenses immeubles	(129'891.50)	(288'775.65)
<b>Total Produit / (Charge)</b>	<b>181'652.05</b>	<b>3'683.10</b>

<b>Résultat exceptionnel</b>	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Produits exceptionnels, dissolution provisions	59'118.50	123'334.75
Dépenses exceptionnelles, dotation provisions	(201'544.15)	(120'660.00)
<b>Total Produit / (Charge)</b>	<b>(142'425.65)</b>	<b>2'674.75</b>

Les produits exceptionnels sont principalement le fait de dissolutions de provisions (soit CHF 50'000.00 en 2016 et CHF 116'866.45 en 2015).

En 2016, les dépenses exceptionnelles sont principalement composées de CHF 197'644.65 liés au coût de sortie d'une des deux institutions de prévoyance auxquelles était affiliée la Croix-Rouge suisse du canton de Neuchâtel. Pour mémoire, suite à la fusion intervenue en 2012, il existait deux contrats de prévoyance distincts. En 2015, les charges exceptionnelles étaient principalement liées à une dotation à la provision pour réaménagement des locaux (CHF 120'000.00)

## 7. Autres informations

### a) Indemnités versées aux membres des organes dirigeants

Les indemnités versées au Comité de direction, nommé Bureau, se ventilent en jetons de présence ainsi que de remboursement forfaitaires de frais. Ces montants sont les suivants :

	<b>2016</b>	<b>2015</b>
Jetons de présence	0.00	0.00
Remboursement de frais	18'500.00	18'500.00
<b>Total</b>	<b>18'500.00</b>	<b>18'500.00</b>

La Direction étant composée d'une seule personne, la rémunération n'est pas mentionnée conformément au ch. 45 de la norme Swiss GAAP RPC 21.

**b) Projets importants**

NA

**c) Transferts entre les fonds et changements d'affectation de fonds**

Voir le tableau de variation du capital.  
Ces changements ont été approuvés par l'organe responsable.

**d) Prestations reçues à titre gratuit**

La Croix-Rouge suisse du canton de Neuchâtel fournit plusieurs prestations d'entraide avec l'aide de bénévoles (travail non rémunéré). En 2016, ces prestations ont représenté quelques 32'864 heures de travail (2015 : 34'682 heures).

**e) Transactions avec des organisations / personnes / institutions liées**

Sont considérées comme des personnes proches, la Croix-Rouge suisse ainsi que les membres des instances dirigeantes. Les transactions avec les parties proches sont faites aux conditions de marché ou à des conditions plus favorables à la Croix-Rouge suisse du canton de Neuchâtel.

**f) Opérations hors bilan / autres engagements ne devant pas être portés au bilan**

Les immeubles sont grevés par différentes cédulas hypothécaires pour un montant total de CHF 2'535'000.00 en garantie des emprunts hypothécaires.  
Ces derniers se montent à CHF 2'054'500.00 au 31 décembre 2016 (2015 : CHF 2'072'500.00).

**g) Engagements conditionnels**

Suite à la fusion intervenue en 2012 entre les deux sections, la Croix-Rouge suisse du canton de Neuchâtel est affiliée auprès de deux institutions de prévoyance pour son personnel. Des démarches ont été initiées pour regrouper la prévoyance dans une seule institution.

Au vu de l'évolution des coûts de sortie, il a été décidé en 2016 de mettre fin à une des affiliations et de transférer le personnel dans l'autre institution. Le coût de sortie qui en résulte (CHF 197'644.65) figure dans les charges exceptionnelles.

**h) Événements postérieurs à la date de clôture de l'exercice**

On ne rapporte aucun événement notable postérieur à la date de clôture de l'exercice et susceptible d'avoir une incidence sur les comptes 2016.